

## Strategische Ausrichtung und Geschäftsfelder der Beteiligungen der Samtgemeinde Bersenbrück

Beteiligung	Anteil	Öffentlicher Zweck	Sparten	Strategisches Ziel	Wirtschaftlichkeit	Prognose	Empfehlung Verwaltung
<b>Hase Energie GmbH</b>	100,0%	Erzeugung, Gewinnung, Bezug und Verkauf von Strom, Gas und Wärme, Dienstleistungen für Beteiligungen der Samtgemeinde	Vertrieb von Strom und Gas Privatkunden	Senkung der Energiekosten für die Bevölkerung, Gewinnerzielung	derzeit negativ	positiv	Kostensenkung durch weniger Personal, kein Aufbau eines Vertriebs mit eigenen Produkten und eigenem Einkauf. Umstellung auf reine Vermittlungstätigkeit mit geringeren Kosten und höheren Abschlussprovisionen. Ziel von günstigen Angeboten mit Beratung vor Ort wird damit auch erfüllt.
			Vertrieb leistungsgemessene Kunden	Senkung der Energiekosten für die Wirtschaft, Gewinnerzielung	derzeit negativ	positiv	
			Mieterstrom	Dienstleistung für die Wohnungswirtschaft, Senkung der Nebenkosten für Mieter	neutral	positiv	Umsetzung von Testprojekten, betriebswirtschaftliche Auswertung, Prüfung der Fortführung in 2022
			Einsparzähler/ Energiemanagement	Dienstleistungsangebot für die gewerbliche Wirtschaft beim Energiemanagement, Steigerung der Energieeffizienz und CO <sub>2</sub> -Reduzierung bei Betrieben	neutral durch Zuschüsse	neutral	Überprüfung des Angebotes in 2022 nach Auslauf der Förderung
			Photovoltaikanlagen	Erhöhung des Anteils regenerativer Energien, Klimaschutz, Gewinnerzielung	positiv über die gesamte Nutzungsdauer	positiv	beibehalten
			Nahwärmenetze/BHKW	CO <sub>2</sub> -arme Energieversorgung, Gewinnerzielung	positiv	positiv	Sparte im Aufbau, erste Projekte beim Hallenbad und bei der HaseWohnbau
			Kaufmännische Dienstleistungen	Konzerninterne Dienstleistungen zur effizienten Verwaltung der Beteiligungen	neutral	neutral	beibehalten, kostendeckende Dienstleistungsverträge mit HW, ABE, HaseBäder, HaseNetz im Blick behalten
			Sonstiges	Nebenprodukte zur Abrundung Angebotspalette (z.B. Wärmebildkamera, HaseSat)	neutral	neutral	kein Ausbau, Mitnahmegeschäft ohne Vertriebsbudget
<i>Beteiligungen:</i>							
<i>HaseNetz</i>	74,9%	Versorgung mit Gasnetzen	Gasnetz	Gewinnerzielung, Einfluss auf die Versorgung mit Gasleitungen	positiv	positiv	beibehalten
<i>Windpark Gehrde</i>	20,0%	Erzeugung regenerativer Energie	Windkraft	Erhöhung des Anteils regenerativer Energien, Klimaschutz, Gewinnerzielung	positiv	positiv	beibehalten
<i>Windpark Rieste</i>	15,0%	Erzeugung regenerativer Energie	Windkraft	Erhöhung des Anteils regenerativer Energien, Klimaschutz, Gewinnerzielung	positiv	positiv	beibehalten
<i>Netze Holding Osnabrücker Land</i>	20,4%	Versorgung mit Stromnetzen	Stromnetze	Gewinnerzielung, Einfluss auf die Versorgung mit Stromleitungen	positiv	positiv	beibehalten

## Strategische Ausrichtung und Geschäftsfelder der Beteiligungen der Samtgemeinde Bersenbrück

Beteiligung	Anteil	Öffentlicher Zweck	Sparten	Strategisches Ziel	Wirtschaftlichkeit	Prognose	Empfehlung Verwaltung
<b>Ankum-Bersenbrücker-Eisenbahn GmbH</b>	38,0%	Planung, Organisation, Durchführung und Förderung des öffentl. Nahverkehrs v. Personen und Gütern inkl. Eisenbahnverkehr	Personenverkehr mit Bahn	Erhöhung der touristischen Attraktivität der Gemeinde Ankum und der Region. Gewinnung von Tagestouristen durch Zugfahrten und Museumsbesucher für das Eisenbahnmuseum. Attraktive Freizeitangebote mit Bahnfahrten für die Bevölkerung.	negativ, aber mit zusätzlichen Deckungsbeiträge für die Infrastruktur	neutral	Fortführung der touristischen Angebote in Kooperation mit der Weser-Ems-Eisenbahn, stärkerer Fokus auf den Transport von Touristen nach Ankum und Bersenbrück, Verstärkung Marketing, Überprüfung des Angebotes in 2022.
			Personenverkehr mit Bussen	Sicherstellung des Schülerverkehrs in der Samtgemeinde Bersenbrück, Mitsprachemöglichkeiten im Nahverkehr, Einfluss auf das Verkehrsangebot, Vorhaltung von Know-how im Bereich Nahverkehr.	positiv	positiv	Prüfung des Ausbaus der ABE zum Mobilitätsanbieter, z.B. Carsharing-Angebote, Rufbusverkehr, Gruppenfahrten.
			Gütertransporte auf der Schiene	Entlastung des Straßenverkehrs, preisgünstige Transportangebote vorwiegend für Massengüter für Betriebe in der Region.	defizitär	defizitär	Vorhaltung der Schieneninfrastruktur, bei ansteigender Nachfrage Ausbau der Infrastruktur. Langfristig Erhalt der Schienenstrecke, da im Rahmen von Klimaschutzmaßnahmen eine Stärkung der Schiene zu erwarten ist.
			Vermietung Immobilien	Gewinnerzielung	positiv	positiv, kurzfristig belastet durch Sanierung	Sanierung der beiden Wohnungen im Bahnhofsgebäude und weitere Vermietung. Sanierung des Anbaus und Vermietung.
<b>Niedersachsenpark GmbH</b>	30,0%	Planung, Entwicklung, Erschließung, Realisierung und Vermarktung des interkommunalen Gewerbegebietes in Rieste u. Neuenkirchen-Vörden	Vermarktung von Industrie- und Gewerbegrundstücken, überregionales Marketing für die Region, Entwicklungsmöglichkeiten für Betriebe der Region	Schaffung von Arbeitsplätzen und Stärkung der Steuerkraft durch Ansiedlung von Unternehmen	ohne Zuschüsse und Kostenübernahmen negativ, durch induzierte Steuereinnahmen indirekt positiv	stabil	beibehalten, Prüfung von Kostensenkungsmöglichkeiten, Zurückhaltung bei der Vermarktung in Anbetracht der angespannten Lage auf dem Arbeitsmarkt, derzeit Zurückhaltung bei Flächenankäufen, Unternehmen mit hochqualifizierten Arbeitsplätzen stärker ansprechen.
<b>HaseWohnbau GmbH &amp; Co. KG</b>	100,0%	Unterstützung der Samtgemeinde Bersenbrück bei einer sicheren und sozial verantwortbaren Wohnraumversorgung, Unterstützung der Mitgliedsgemeinden bei der Gemeindeentwicklung, keine Gewinnerzielungsabsicht (Ausschüttung), Reinvestition von Gewinnen in günstige Mieten	Mietwohnungen mit Sozialbindung	Schaffung von Wohnungen mit möglichst niedrigen Mieten für einkommensschwache Bevölkerungsgruppen. Vorrangige Zielgruppe sind Senioren, Singles, junge Menschen mit Bedarf an kleinerem, zentralem und barrierefreiem Wohnraum.	bei Neubauten in den ersten Jahren negativ	langfristig kostendeckend bis positiv (Tilgungserlass 30 %)	beibehalten und Ausbau, Überprüfung der Baustandards und der Ausschreibungsart
			Mietwohnungen ohne Sozialbindung	Schaffung attraktiver und barrierefreier Wohnungen in guten Lagen.	bei Neubauten in den ersten Jahren negativ	langfristig positiv	beibehalten, Überprüfung der Baustandards und der Ausschreibungsart, Neuinvestitionen nur bei guten Lagen oder städtebaulichen Problembereichen
			Wohnungen für Wohnungslose	Vorhaltung von Wohnraum für von Obdachlosigkeit bedrohter Menschen und Flüchtlingen im Auftrag der Samtgemeinde Bersenbrück.	kostendeckend/ neutral	neutral	beibehalten, Teilsanierung oder Rückbau von Bestandsimmobilien.
			Bürogebäude	Dienstleister für die Samtgemeinde Bersenbrück beim Bau von Büroraum für die Verwaltung.	bei Neubauten in den ersten Jahren negativ	langfristig positiv	beibehalten, keine Bauprojekte für Dritte.
			Sozialimmobilien	Dienstleister, Projektentwickler und Anbieter von Sozialimmobilien (z.B. Tagespflege, Senioren-WGs, Alteneinrichtungen, Medizinische Einrichtungen)	bei Neubauten in den ersten Jahren negativ	neutral	Mögliches neues Geschäftsfeld. Derzeit keine konkreten Projekte in Planung. Bei Bedarf kann die HW hier genutzt werden.

**Strategische Ausrichtung und Geschäftsfelder der Beteiligungen der Samtgemeinde Bersenbrück**

Beteiligung	Anteil	Öffentlicher Zweck	Sparten	Strategisches Ziel	Wirtschaftlichkeit	Prognose	Empfehlung Verwaltung
<b>Alfsee GmbH</b>	94,9%	Förderung und Stärkung des Tourismus am Alfsee, der SG Bersenbrück / Entwicklung von Naherholungs- u. Freizeitangeboten	Campingplatz	Touristisches Angebot, Schaffung von Arbeitsplätzen und Wertschöpfung für die Region. Erzielung von Gewinnen.	positiv	positiv	Qualität sichern und bei Bedarf ausbauen
			Hotel Piazza	Angebot für Touristen und Geschäftsreisende	positiv	positiv	Erweiterung der Hotelkapazitäten prüfen
			Ferienappartements	Touristisches Angebot, Schaffung von Arbeitsplätzen und Wertschöpfung für die Region.	positiv	positiv	kein Handlungsbedarf
			Beachcamp		negativ	negativ	Verlegung des Beachcamps prüfen
			Vermittlung Ferienhäuser		negativ	negativ	Kostendeckende Vermittlungsgebühren anstreben.
			Restaurant/Imbiss	Nahversorgung der Touristen	positiv	positiv	Erweiterung der Fläche prüfen, Restriktion der Personalknappheit dabei beachten.
			Seeterrasse	Angebot für Tagestouristen, vor allem Spaziergänger rund um den Alfsee.	negativ	negativ, Verringerung Defizit durch Eröffnung NBZ erwartet	Attraktivitätssteigerung durch neue Angebote prüfen, bei dauerhaften Defiziten Angebot grundsätzlich überprüfen.
			Badesees/Wasserski	Angebot für Touristen und einheimische Bevölkerung. Förderung des Wassersports und Gewinnung von Besuchern und Wettkämpfen mit positivem Image für die Region.	positiv	positiv	beibehalten, kein Handlungsbedarf
			Alfen Saunaland	Angebot für Hotel-, Camping- und Tagesgäste, Gewinnerzielung	positiv mit Einrechnung Hotelgäste	positiv mit Einrechnung Hotelgäste	beibehalten, kein Handlungsbedarf
			Germanenland	Touristisches Angebot, Gewinnung von Übernachtungsgästen, Gewinnerzielung.	positiv	positiv	beibehalten, kein Handlungsbedarf
			Lebensmittelmarkt/ Verleihgeschäft	Nahversorgung der Touristen	positiv	positiv	beibehalten, kein Handlungsbedarf
			Grundstücksverkäufe	Gewinnerzielung	positiv	neutral, alle verfügbaren Grundstücke veräußert	Entwicklung einer vorhandenen Eigentumsfläche möglich, Prüfung in 2021
Pflege Regenrückhaltebecken und öffentliche Flächen am Alfsee	Attraktivität der Alfseeregion sichern.	negativ	negativ	Prüfung der Übertragung von Kosten auf den Eigentümer NLWKN und für die sonstigen Grünflächen auf die Gemeinde Rieste.			

<b>HaseBäder GmbH</b>	40%+60% HE	Errichtung und Betrieb eigener Hallen- u. Freibäder	Schulschwimmen	Angebot für Kinder in Kindergärten und Schulen zur Erlangung der Schwimmfähigkeit.	negativ	negativ	Pflichtangebot bei Schulen, Beibehaltung der kostenlosen Angebote für Kitas
			Öffentliches Schwimmen	Freizeit- und Sportangebote für die Bevölkerung.	negativ	negativ	Erweiterung der Schwimmzeiten durch das neue Hallenbad.
			Sport- und Vereinsschwimmen	Förderung des Vereinssports	negativ	negativ	Bereitstellung von Zeiten für Vereinen sicherstellen
			Kursangebote	Förderung der Gesundheit der Bevölkerung	neutral	neutral	Bedarf an Gesundheitsangeboten wächst und sollte ausgebaut werden.

## Strategische Ausrichtung und Geschäftsfelder der Beteiligungen der Samtgemeinde Bersenbrück

Beteiligung	Anteil	Öffentlicher Zweck	Sparten	Strategisches Ziel	Wirtschaftlichkeit	Prognose	Empfehlung Verwaltung
<b>Zweckverband Erholungsgebiet Hasetal</b>	17,4%	Förderung des Tourismus und der Attraktivität der Gemeinden	Infrastruktur für Tourismus vorhalten (z.B. Draisinenstrecke, Bootsfahren Hase)	Erhalt und Ausbau touristischer Infrastruktur und enge Zusammenarbeit mit Kommunen im Landkreis Cloppenburg	negativ, jährlicher Zuschuss zu den Infrastrukturkosten	negativ	beibehalten
<i>Hasetal Touristik GmbH</i>	100,0%	Vermarktung touristischer Angebote in der Region	Gruppenreisen, Fahrradreisen, Gesundheitsangebote	Gewinnung von Touristen für die Region (insbesondere Fahrradfahrer, Gesundheitstouristen, Wanderer, Freizeitangebote).	positiv	positiv	Ausbau des Gesundheits- und Fahrradtourismus
<b>GbR ITEBO</b>	6,6%	Beteiligung an der ITEBO GmbH zusammen mit weiteren kommunalen Gesellschaftern	ITEBO: Betrieb und Entwicklung von Software, Angebot von IT-Dienstleistungen, Betrieb Rechenzentrum, Schulungen und Organisationsberatung	Bereitstellung von kommunalen IT-Dienstleistungen zu günstigen Preisen, Unterstützung von Kommunen bei der Digitalisierung.	positiv	positiv	beibehalten, Beteiligung verursacht keine Kosten, Zugang zu günstigen IT-Dienstleistungen als Inhouse-Vergabe.
<b>Wasserverband Bersenbrück</b>	kein Anteil wegen Rechtsform Wasserverband	Beschaffung und Bereitstellung von Wasser, Abwasserbeseitigung, Maßnahmen zur Bewirtschaftung und Schutz des Grundwasser	Wasserversorgung und Abwasserentsorgung der Samtgemeinde Bersenbrück	Möglichst stabile Gebühren	Gebührenhaushalt	positiv	Prüfung, ob der Wasserverband in einen Zweckverband gewandelt werden kann. Dann könnte die Samtgemeinde mehr Einfluss ausüben und die anteiligen Vermögenswerte bilanzieren. Zusätzlich wäre eine Eigenkapitalverzinsung zur Haushaltsentlastung möglich.